# ANEXO V
# MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

**Objeto:** Contratação de empresa especializada para execução de instalações elétricas, cabeamento estruturado, instalação de ar-condicionado e sistema de refrigeração para a implantação da UAI Cataguases (Convênio nº 12/2026).
**Processo Licitatório nº:** 028/2026 | **Modalidade:** Concorrência Eletrônica nº 002/2026

## 1. Apresentação e Objetivo

O presente Mapa de Riscos constitui instrumento de planejamento e gestão essencial para a governança da contratação pública, em atendimento às diretrizes da Lei Federal nº 14.133/2021. Seu objetivo principal é identificar, avaliar e propor medidas preventivas e mitigadoras para os riscos inerentes à execução do objeto, garantindo a segurança jurídica, técnica, operacional e o pleno atingimento dos objetivos institucionais previstos no Convênio nº 12/2026, sem menção a aspectos orçamentários quantitativos.

## 2. Matriz de Identificação e Avaliação de Riscos

A tabela abaixo detalha os principais riscos mapeados nas fases de planejamento e execução contratual, bem como os impactos potenciais, probabilidades, níveis de risco e as respectivas ações de mitigação estabelecidas pela Administração:

| Fase / Categoria | Evento de Risco | Prob. x Imp. | Nível | Ações Preventivas / Mitigadoras |
|---|---|---|---|---|
| Planejamento | Atraso na liberação ou divergências nos projetos executivos disponibilizados. | 2 x 3 | Moderado (6) | Revisão prévia e detalhada dos projetos por equipe técnica habilitada antes da emissão da ordem de serviço. |
| Técnico | Incompatibilidade entre instalações elétricas, cabeamento estruturado e climatização. | 2 x 3 | moderado (06) | Contratação por preço global, centralizando a responsabilidade técnica e exigindo ART específica para cada sistema. |
| Operacional | Atrasos no cronograma físico-financeiro e interrupções na execução dos serviços. | 2 x 3 | Moderado (6) | Fiscalização rigorosa, exigência de diário de obra e reuniões periódicas de alinhamento com o preposto da contratada. |
| Jurídico / Legal | Descumprimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias ou normas regulamentadoras (NRs). | 2 x 3 | Moderado (6) | Verificação sistemática de regularidade fiscal e trabalhista prévia a cada medição e exigência de comprovação de EPIs e NRs. |

## 3. Representação Gráfica da Matriz de Riscos

O gráfico a seguir ilustra o dimensionamento dos níveis de risco avaliados (produto entre probabilidade e impacto), evidenciando a criticidade técnica como ponto de maior atenção para a gestão contratual:

## 4. Conclusão

A análise detalhada dos riscos associados à contratação demonstra que, embora existam desafios inerentes à execução simultânea de instalações de infraestrutura elétrica, rede lógica e climatização, os riscos identificados encontram-se em patamares controláveis e perfeitamente mitigáveis mediante a adoção das barreiras preventivas estabelecidas neste mapa. A opção pelo regime de execução por preço global mostra-se a estratégia mais adequada para eliminar conflitos de interfaces e centralizar a responsabilidade técnica. Desse modo, conclui-se que o processo licitatório apresenta plena viabilidade técnica e operacional, recomendando-se o regular prosseguimento do certame sob a égide da Lei Federal nº 14.133/2021.

Cataguases – MG, 17 de novembro de 2026.

**Comissão de Contratação**

**Tomaz Esteves Gomes da Silva**

**Aleksandra Novaes Caetano**